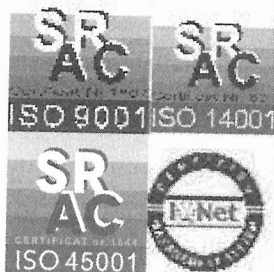


OPERATOR REGIONAL  
JUD. COVASNA

GOSPODĂRIE COMUNALĂ SA  
SFÂNTU GHEORGHE

Sediu: RO 520092 Sfântu Gheorghe  
Strada Rednik nr. 1



Nr. înreg.com J1996000284148;  
CUI RO 8574327  
Capital social: 18.418.301,50 lei  
COD IBAN: RO62BTRL01501202K16637XX

Tel: 0267 – 315 400  
e-mail: secretariat@apacov.ro  
www.apacov.ro

## RAPORT

### privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorului general respectiv directorului economic în perioada 01.01.2024-31.12.2024

Conform prevederilor art.55 si. (2) si (3) din OUG nr.109/2011, aprobată prin Legea 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, Comitetul de Nominalizare și Remunerare are obligația de a prezenta un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorului general în cursul anului financiar, cuprinzând cel puțin informații privind:

- a) Structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei variabile și componentei fixe;
- b) Criteriile de performanță ce fundamentează componenta variabilă a remunerației, raportul dintre performanța realizată și remunerație;
- c) Considerentele ce justifică orice schema de bonusuri anuale sau avantaje nebanesti;
- d) Eventualele scheme de pensii suplimentare sau anticipate;

#### **Informații privind durata contractului, perioada de preaviz negociată, cuantumul daunelor-interese pentru revocare fără justa cauză**

Administrarea societății Gospodărie Comunală SA este asigurată de un Consiliu de administrație format dintr-un număr de cinci administratori, fiind încheiat contract de mandat pe perioadă determinată până la data de 08.03.2026.

În conformitate cu prevederile contractelor de mandat remunerația administratorilor societății constă dintr-o indemnizație fixă și o componentă variabilă.

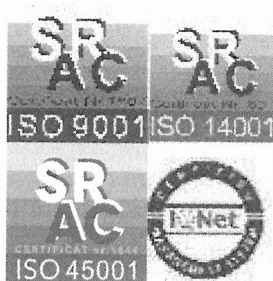
Consiliul de administrație a delegat conducerea societății unui director general, fiind încheiat un contract de mandat pe perioadă determinată până la data de 09.03.2026, începând cu data de 01 martie 2023 s-a încheiat contract de mandat și pentru funcția de director economic.

În conformitate cu prevederile contractului de mandat, remunerația directorului general a societății și al directorului economic este constituită dintr-o componentă fixă și una variabilă, cuantumul acestora fiind stabilit prin Hotărârea Consiliului de administrație. Componenta variabilă a remunerației directorului general și al directorului economic este raportată la valoarea componentei fixe (având valoarea unei remunerații fixe lunare) și se acordă trimestrial în proporție de

OPERATOR REGIONAL  
JUD. COVASNA

GOSPODĂRIE COMUNALĂ SA  
SFÂNTU GHEORGHE

Sediu: RO 520092 Sfântu Gheorghe  
Strada Rednik nr. 1



Nr.înreg.com J1996000284148;  
CUI RO 8574327  
Capital social: 18.418.301,50 lei  
COD IBAN: RO62BTRL01501202K16637XX

Tel: 0267 – 315 400  
e-mail: secretariat@apacov.ro  
www.apacov.ro

---

gradul de realizare a indicatorilor de performanță financiari si nefinanciari.

Remunerarea administratorilor, al directorului general și al directorului economic pentru anul financiar 2024, a avut la bază următoarele prevederi legate:

1. Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, actualizată;
2. Legea nr. 31/1990 a societăților, cu modificările și completările ulterioare;

#### **Contractele de mandat ale administratorilor:**

##### **Remunerația administratorilor**

În conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare, remunerația administratorului este stabilită de AGA.

În perioada 01.01.2024-31.12.2024 membrii Consiliului de administrație au fost: dl.Fejér Áron – președintele Consiliului de administrație, dna.Madarasi Edit Rita, , dl.Nagy István, dl.Kozsokár Attila și dl.Radu Constantin Alexandru.

În perioada 01.01.2024-31.12.2024 membrii neexecutivi a consiliului de administrație, au beneficiat de o indemnizație fixă în valoare totală 68.880 lei. În cursul anului 2024 membrii Consiliului de administrație nu au beneficiat de indemnizația variabilă, indicatorii de performanță nefiind îndeplinite.

##### **Remunerația directorului general**

În perioada 01.01.2024 - 31.12.2024, dl Kozsokar Attila, in calitate de director general a beneficiat de o remunerație fixa bruta in valoare totală de 215.966 lei.

##### **Remunerația variabilă al directorului general**

Componenta variabilă a remunerației directorului general este la nivelul unui salariu pe trimestru, iar începând cu data de 01 iunie 2024 s-a majorat la 1,2 salarii în conformitate cu decizia CA luată în baza propunerii conitetului de nominalizare și remunerare. În cazul îndeplinirii parțiale a indicatorilor, componenta variabilă se stabilește și ea proporțional.

În cursul anului 2024 directorul general a societății a primit de patru ori indemnizația variabilă în total 58625 lei.

Criteriile de performanță au fost îndeplinite după cum urmează:

OPERATOR REGIONAL  
JUD. COVASNA

GOSPODĂRIE COMUNALĂ SA  
SFÂNTU GHEORGHE

Sediul: RO 520092 Sfântu Gheorghe  
Strada Rednik nr. 1



Nr.înreg.com J1996000284148;  
CUI RO 8574327  
Capital social: 18.418.301,50 lei  
COD IBAN: RO62BTRL01501202K16637XX

Tel: 0267 – 315 400  
e-mail: secretariat@apacov.ro  
www.apacov.ro

Indicatori de performanță din contractul de mandat	Unitate de măsură	Realizat 2022	Țintă	Realizat 2023	Grad îndepl.
Datorii totale/EBITDA	Nr	2,99	Max 4,50	0,63	100%
Rentabilitatea capitalului uman	Nr	2,55	Min 2,1	2,44	100%
Nr avarii totale apă	Nr	127	Scădere cu 5%	166	0%
Rata profitului net	%	5%	Min 5%	20%	100%
NRW sau apa care nu aduce venituri	%	47	Scădere cu 1%	48,72	0%
<b>Grad realizare</b>					<b>60%</b>

Trim.I al anului 2024

Indicatori de performanță din contractul de mandat	Unitate de măsură	Realizat 2023	Țintă	Realizat 2024	Grad îndepl.
Datorii totale/EBITDA	Nr	1,4	Max 4,50	2,2	100%
Rentabilitatea capitalului uman	Nr	2,3	Min 2,1	2,6	100%
Nr avarii totale apă	Nr	96	Scădere cu 5%	140	0%
Rata profitului net	%	1,1%	Min 5%	15%	0%
NRW sau apa care nu aduce venituri	%	49	Scădere cu 1%	45,8	100%
<b>Grad realizare</b>					<b>60%</b>

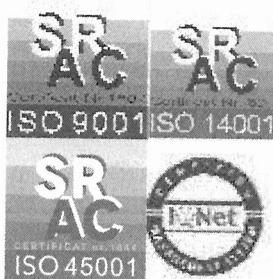
Trim.II al anului 2024

Indicatori de performanță din contractul de mandat	Unitate de măsură	Realizat 2023	Țintă	Realizat 2024	Grad îndepl.
Datorii totale/EBITDA	Nr	1,16	Max 4,50	0,52	100%
Rentabilitatea capitalului uman	Nr	2,36	Min 2,1	2,26	100%
Nr avarii totale apă	Nr	140	Scădere cu 5%	155	0%
Rata profitului net	%	12.28%	Min 5%	8.12%	100%
NRW sau apa care nu aduce venituri	%	50	Scădere	49	100%

OPERATOR REGIONAL  
JUD. COVASNA

GOSPODĂRIE COMUNALĂ SA  
SFÂNTU GHEORGHE

Sediul: RO 520092 Sfântu Gheorghe  
Strada Rednik nr. 1



Nr.înreg.com J1996000284148;  
CUI RO 8574327  
Capital social: 18.418.301,50 lei  
COD IBAN: RO62BTRL01501202K16637XX

Tel: 0267 – 315 400  
e-mail: secretariat@apacov.ro  
www.apacov.ro

venituri			cu 1%		
<b>Grad realizare</b>					<b>80%</b>

Trim.III al anului 2024

lr. rt.	Categoria indicatorilor	U.M.	Coefficient pondere %	Mod calcul	Valoare țintă	Valoare realizată	Grad de realizare
	<b>CAT.FINANCIAR</b>						
.	Marja profit net		25	PR/CA*100	3-5%	12,66%	0
.	Rata lichid.generale		15	Active curente/pasive curente	Min.1	3,95	100%
.	EBITDA		10	Dat.T/Prof.N.+Chelt.imp+Chelt.depr.+Chelt.amort.	Max.4,5	0,23	100%
	<b>CAT.OPERAȚIONAL</b>						
.	Continuitatea alim.cu apă		15	Nr.de ore cât sistemul este sub presiune într-un an/(24*365)*100	98,5%	98.7%	100%
.	Reducere consum de energie		10	consumul specific de energie electrică pentru furnizarea apei, calculat ca raport între cantitatea totală de energie consumată anual pentru funcționarea tuturor sistemelor de alimentare cu apă din aria de operare a Operatorului regional și cantitatea totală de apă furnizată în aria de operare	Max. 1.2 kWh/mc	0,55	100%
	<b>CAT.ALTELE</b>						
.	Rata de retenție personal calificat		25	[(nr.total angajați-nr.angajați plecați prin demisie)/Nr.total angajați	<5%	0	100%

### Remunerația directorului economic

În perioada 01.03.2023 – 31.12.2023 dl.Keresztes Zoltán, în calitate de director economic a beneficiat de o indemnizație fixă în total de 166.585 lei.

Remunerația variabilă al directorului economic

Componenta variabilă a remunerației directorului economic s-a stabilit la nivelul unui salariu pe trimestru, în conformitate cu decizia CA. În cazul îndeplinirii parțiale a indicatorilor, componenta variabilă se stabilește și ea proporțional.

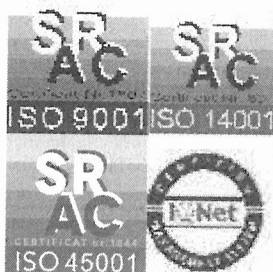
În cursul anului 2024 directorul economic a societății a primit de patru ori indemnizația variabilă în total 43.538 lei.

Criteriile de performanță au fost îndeplinite după cum urmează:

OPERATOR REGIONAL  
JUD. COVASNA

GOSPODĂRIE COMUNALĂ SA  
SFÂNTU GHEORGHE

Sediu: RO 520092 Sfântu Gheorghe  
Strada Rednic nr. 1



Nr. înreg.com J1996000284148;  
CUI RO 8574327  
Capital social: 18.418.301,50 lei  
COD IBAN: RO62BTRL01501202K16637XX

Tel: 0267 – 315 400  
e-mail: secretariat@apacov.ro  
www.apacov.ro

Trim.IV al anului 2023

Indicatori de performanță din contractul de mandat	Unitate de măsură	Realizat 2022	Țintă	Realizat 2023	Grad îndepl.	Obs.
Datorii totale/EBITDA	Nr	2,99	Max 4,50	0,63	100%	
Rentabilitatea capitalului uman	Nr	2,55	Min 2,1	2,44	100%	
Durata de recuperare a creantelor	Nr	66,95	Max 3 % per sim an pr	62,18	100%	
Rata profitului net	%	5%	Min 5%	20%	100%	
Castigul mediu brut/salariat exclusiv tichete de masa	%	5463	Mai mare 3% cast brut pe judeti	5760	0%	
<b>Grad realizare</b>					<b>80%</b>	

Trim.I al anului 2024

Indicatori de performanță din contractul de mandat	Unitate de măsură	Realizat 2023 SI	Țintă	Realizat 2024 SI	Grad îndepl.	Obs.
Datorii totale/EBITDA	Nr	1,4	Max 4,50	2,2	100%	
Rentabilitatea capitalului uman	Nr	2,3	Min 2,1	2,6	100%	
Durata de recuperare a creantelor	Nr	61	Crest.Max 3 % per sim an pr	60	100%	
Rata profitului net	%	1,1%	Min 5%	15%	100%	
Castigul mediu brut/salariat exclusiv tichete de masa Gosp.Com.	%	Nu intra in baza de calcul	Mai mare 3% cast brut pe ramura	5816 GC 7174 MR =80%	0%	
<b>Grad realizare</b>					<b>80%</b>	

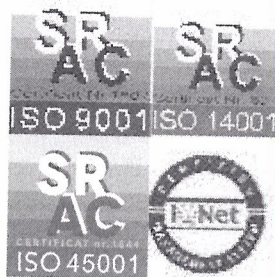
Trim.II al anului 2024

Indicatori de performanță din contractul de	Unitate de măsură	Realizat 2023	Țintă	Realizat 2024	Grad îndepl.	Obs.
---	-------------------	---------------	-------	---------------	--------------	------

OPERATOR REGIONAL  
JUD. COVASNA

GOSPODĂRIE COMUNALĂ SA  
SFÂNTU GHEORGHE

Sediu: RO 520092 Sfântu Gheorghe  
Strada Rednik nr. 1



Nr. înreg.com J1996000284148;  
CUI RO 8574327  
Capital social: 18.418.301,50 lei  
COD IBAN: RO62BTRL01501202K16637XX

Tel: 0267 – 315 400  
e-mail: secretariat@apacov.ro  
www.apacov.ro

mandat						
Datorii totale/EBITDA	Nr	1,16	Max 4,50	0,52	100%	
Rentabilitatea capitalului uman	Nr	2,36	Min 2,1	2,26	100%	
Durata de recuperare a creantelor	Nr	65	Crest.Max 3 % per sim an pr	62	100%	
Rata profitului net	%	12,8%	Min 5%	8,12%	100%	
Castigul mediu brut/salariat exclusiv tichete de masa Gosp.Com.	%	Nu intra in baza de calcul	Mai mare 3% cast brut pe ramura	6213 GC 6964 MR =80%	0%	
<b>Grad realizare</b>					<b>80%</b>	

Trim.III al anului 2024

Ir. rt.	Categoria indicatorilor	U.M.	Coeficient pondere %	Mod calcul	Valoare țintă	Valoare realizată	Grad de realizare
	<b>CAT.FINANCIAR</b>						
	Marja profit net		25	PR/CA*100	3-5%	12,66%	0
	Rata lichid.generale		15	Active curente/pasive curente	Min.1	3,95	100%
	EBITDA		10	Dat.T/Prof.N.+Chelt.imp+Chelt.depr.+Chelt.amort.	Max.4,5	0,23	100%
	<b>CAT.OPERAȚIONAL</b>						
	Continuitatea alim.cu apă		15	Nr.de ore cât sistemul este sub presiune într-un an/(24*365)*100	98,5%	98,7%	100%
	Reducere consum de energie		10	consumul specific de energie electrică pentru furnizarea apei, calculat ca raport între cantitatea totală de energie consumată anual pentru funcționarea tuturor sistemelor de alimentare cu apă din aria de operare a Operatorului regional și cantitatea totală de apă furnizată în aria de operare	Max. 1.2 kWh/mc	0.55%	100%
	<b>CAT.ALTELE</b>						
	Rata de retenție personal calificat		25	[(nr.total angajați-nr.angajați plecați prin demisie)/Nr.total angajați]	<5%	0	100%

COMITETUL DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE  
AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE A SOCIETĂȚII  
GOSPODĂRIE COMUNALĂ S.A.